

El Concepto de Competitividad Sistémica



**Centro de Estudios
de Competitividad**

Concepto de Competitividad

El concepto de competitividad generalmente es utilizado de manera sistematizada y generalizada provocando que el significado del mismo llegue a ser confuso o indefinido.

Esta confusión se debe a:

- **Los distintos enfoques seguidos para definirlo y analizarlo**
- **Los distintos niveles a los que se aplica**
- **La variedad de indicadores utilizados para medirlo,**
- **La multitud de factores que parecen tener un impacto sobre el mismo.**

Concepto de Competitividad

En términos generales podemos definir a la competitividad como:

“la capacidad para competir en los mercados por bienes o servicios”

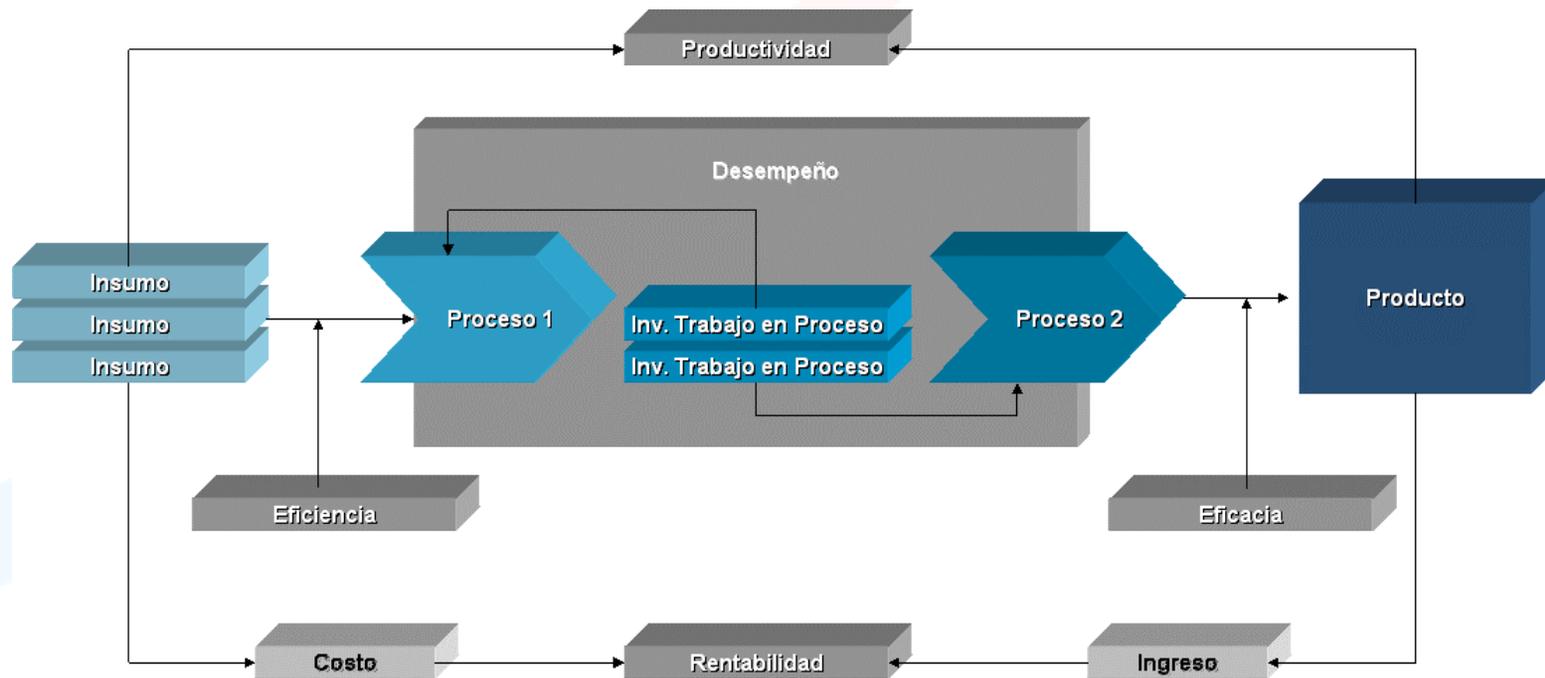
la necesidad de definir con claridad y de comprender este término va más allá de objetivos puramente semánticos, pues....

el término se utiliza con frecuencia para justificar la implementación de políticas públicas

Concepto de Competitividad

Es común confundir a la competitividad con los conceptos de:

Productividad



Concepto de Competitividad

Así como pensar que la ventaja competitiva es igual a la ventaja comparativa

Ventaja comparativa: la que se deriva de costos o disponibilidad de factores (clásicos del comercio internacional). Ejemplos: disponibilidad de materias primas, costo de insumos, cercanía.

Ventaja competitiva: la que se desarrolla con habilidades particulares. Ejemplos: tecnología, marcas, equipos de trabajo.

Ejemplo: China

| | Reducción en el Costo |
|---------------|-----------------------|
| Mano de Obra | 22% |
| Materia Prima | 19% |
| Energéticos | 4% |
| Seguridad | 2% |
| Otros costos | 21.6% |

Impacto Total 68.6%

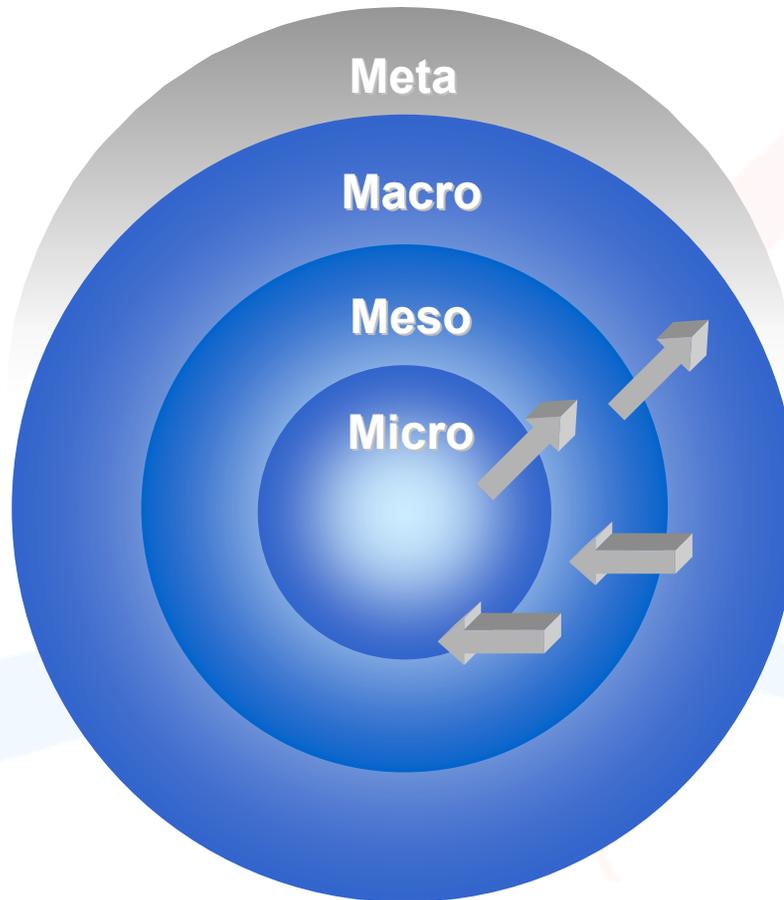
Otros factores que impactan el costo:

(México vs. China)

| | |
|---------------------------|----------------------|
| Riesgo de alto Costo Fijo | 41% vs. 23% |
| ISR | 33% vs. 15% |
| Tipo de Cambio | Sobre vs. Subvaluado |
| Costo Financiero | 16.26% vs. 2.42% |

Concepto de Competitividad

La competitividad debe ser entendida de acuerdo al nivel en que se analiza...



- La empresa (nivel micro),
- La industria o región (nivel meso)
- El país (nivel macro)
- Cultura (nivel meta) y
- la interacción que estos niveles tienen el uno con el otro

Competitividad Sistémica

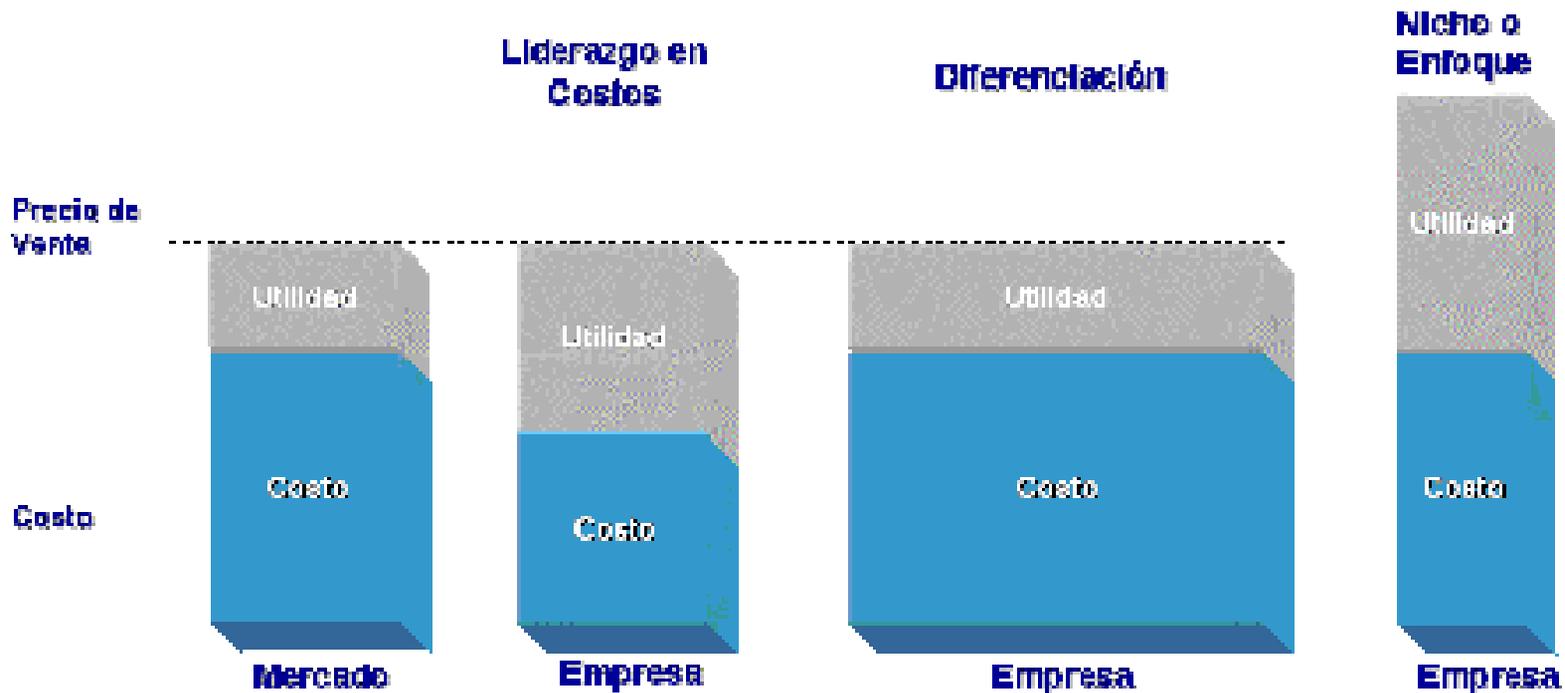
La competitividad sistémica es un marco conceptual

A diferencia de otros conceptos, la competitividad sistémica se distingue por dos elementos:

- **la diferenciación entre cuatro niveles analíticos distintos (meta, macro, meso y micro),**
- **la vinculación de elementos pertenecientes a la economía industrial, a la teoría de la innovación y a la sociología industrial con los argumentos del reciente debate sobre gestión económica desarrollado en el plano de la ciencia política en torno a la política de redes.**

Nivel Micro

La competitividad a nivel empresa se define como la capacidad de generar ingresos por encima del promedio de las empresas de la industria. Existen tres estrategias genéricas para lograr este objetivo....



Nivel Macro

La competitividad a nivel macro o país a conllevado a diversos debates, sin embargo, la competitividad de un país se define con respecto a:

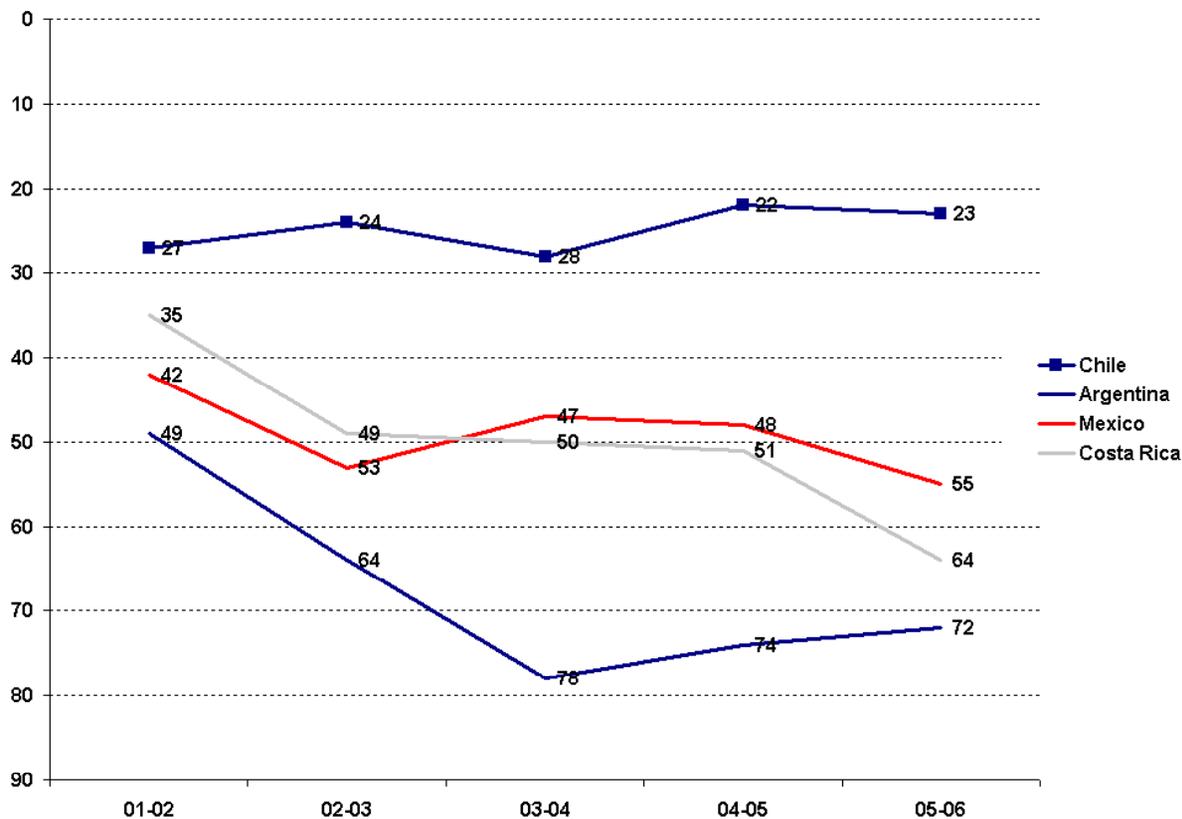
La capacidad de incrementar su productividad

En este sentido, dos son los indicadores de mayor referencia para medir la competitividad de las naciones:

- WEF
- IMD

Nivel Macro (Continua)

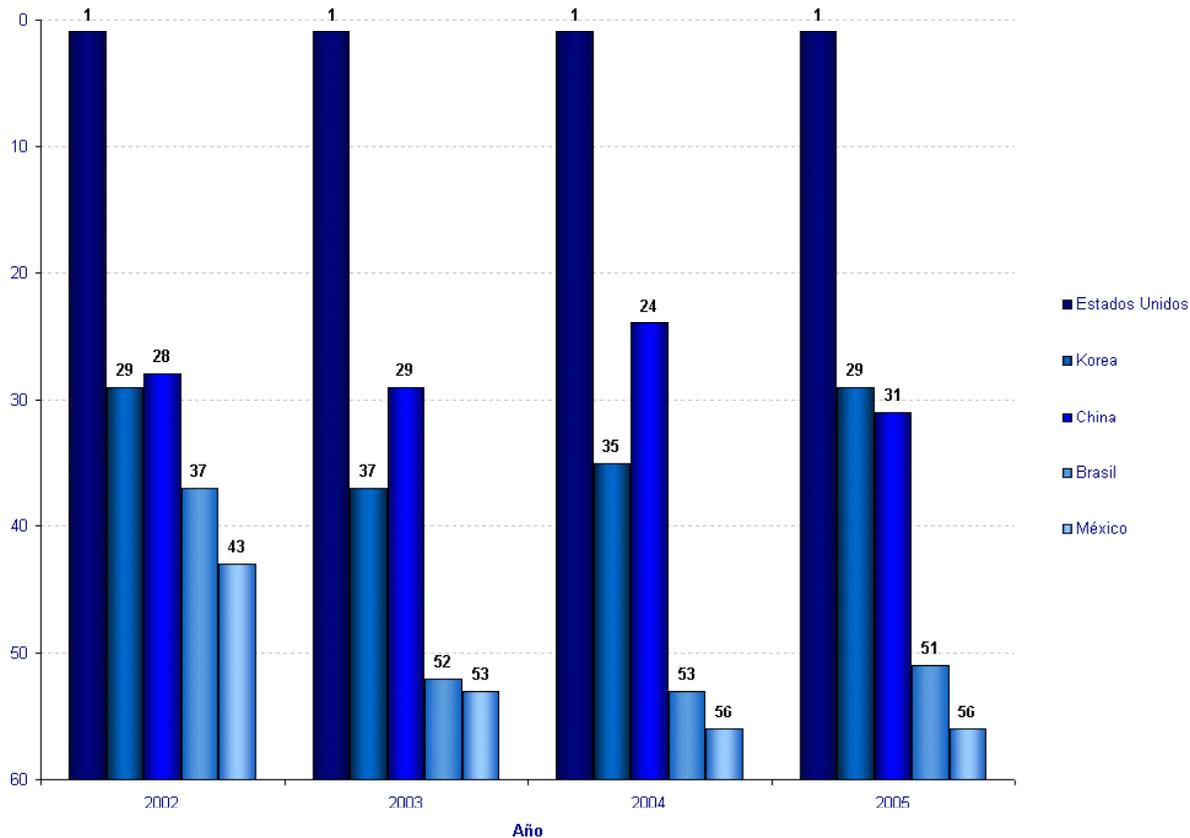
Evolución del GCI para países seleccionados (2001-2005)



Fuente: WEF (2001-2006), Global Competitiveness Report.

Nivel Macro (Continua)

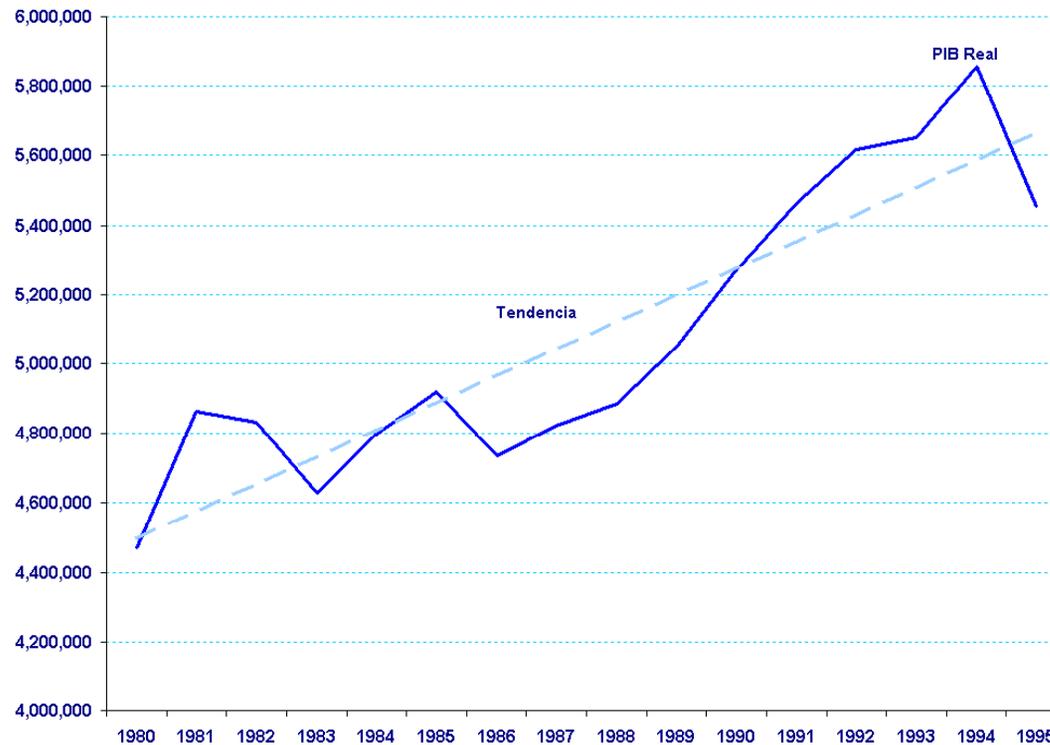
Indice de Competitividad Global (IMD), 2002-2005



IMD World Competitiveness Yearbook, 2002-2005.

Nivel Macro (Continua)

Evolución del PIB (1980=100)



Fuente: INEGI

Nivel Meso

La competitividad a nivel meso comprende tanto a la industria como a la región

Industria

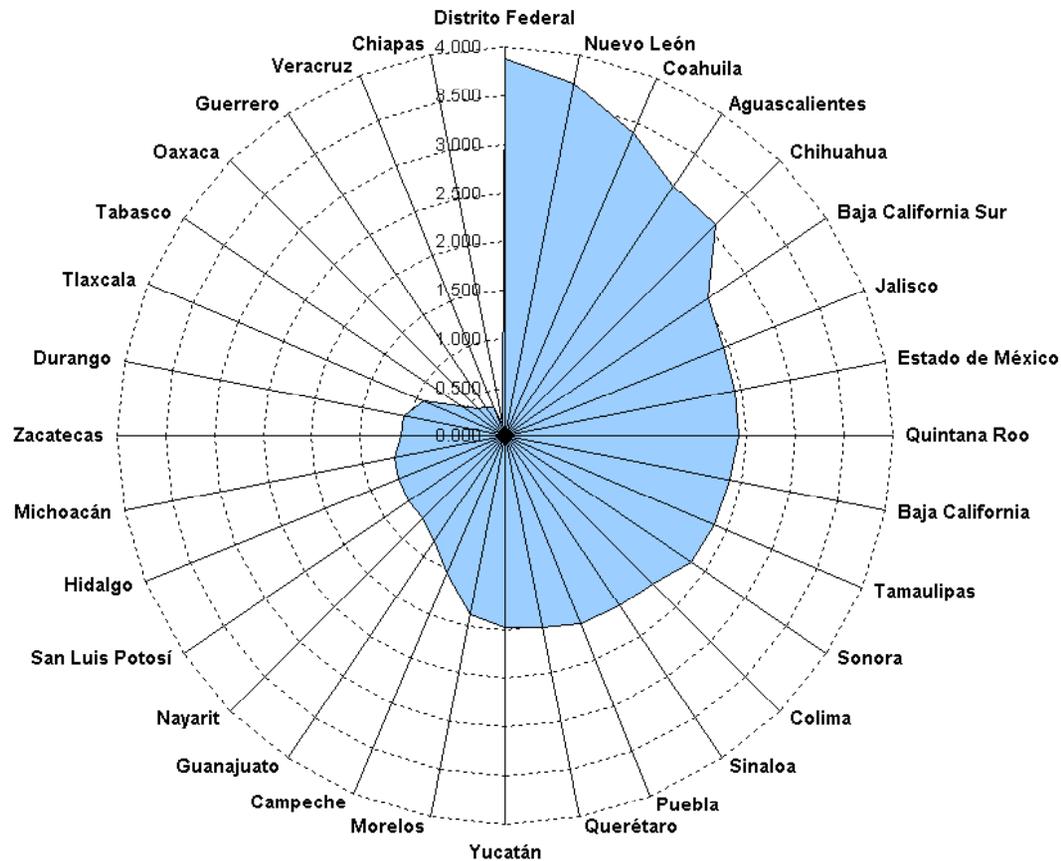
En una industria, la competitividad se fundamenta en una productividad superior, ya sea enfrentando menores costos en términos comparativos a los de sus similares internacionales u ofreciendo productos con un valor más elevado.

Región

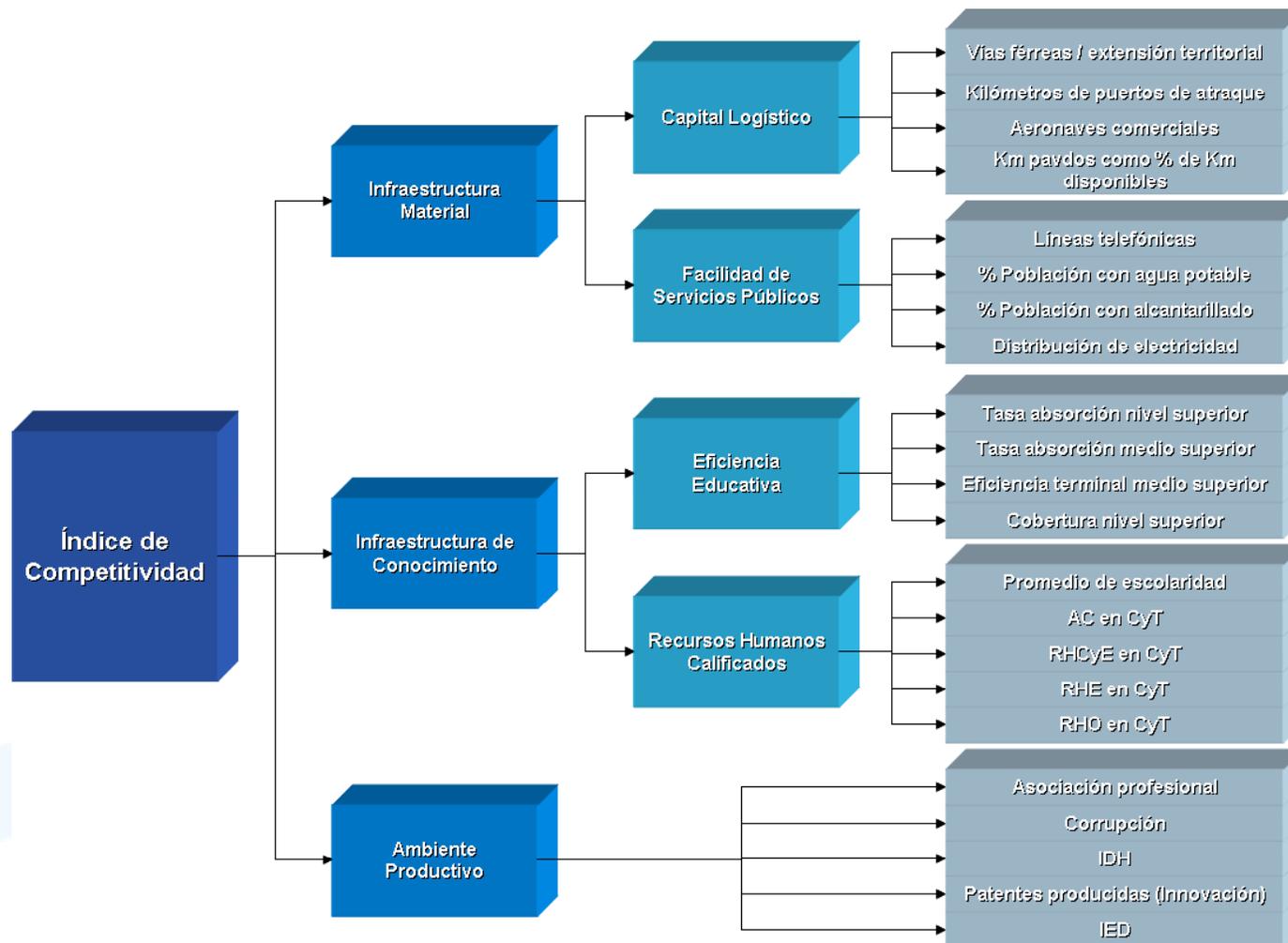
Capacidad para atraer inversión y generar un mayor nivel de vida de la población

Nivel Meso (Continua)

Indice de Competitividad Regional



Nivel Meso (Continua)



Nivel Meso (Continua)

| Estado | Índice de Competitividad y sus Componentes | | | | | | | | | |
|------------------|--|------------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------|------------------------------|--------------------------|
| | Facilidad Logística | Facilidad Servicios Públicos | Eficiencia Educativa | Recursos Humanos Calificados | Asociación Profesional | Corrupción (Menor a Mayor) | Índice de Desarrollo Humano | Patentes | Inversión Extranjera Directa | Índice de Competitividad |
| Distrito Federal | 1 | 1 | 1 | 1 | 16 | 31 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Nuevo León | 4 | 3 | 3 | 4 | 15 | 26 | 2 | 3 | 3 | 2 |
| Coahuila | 10 | 7 | 11 | 9 | 9 | 7 | 8 | 5 | 11 | 3 |
| Aguascalientes | 6 | 4 | 10 | 22 | 8 | 4 | 7 | 13 | 16 | 4 |
| Chihuahua | 12 | 8 | 7 | 10 | 23 | 15 | 6 | 7 | 4 | 5 |
| B. C. Sur | 31 | 6 | 4 | 27 | 18 | 1 | 4 | 12 | 12 | 6 |
| Jalisco | 25 | 15 | 18 | 3 | 17 | 20 | 13 | 4 | 6 | 7 |
| Edo de Mex | 5 | 11 | 23 | 2 | 27 | 30 | 17 | 2 | 5 | 8 |
| Quintana Roo | 30 | 9 | 16 | 21 | 2 | 2 | 5 | 20 | 14 | 9 |
| Baja California | 26 | 5 | 14 | 7 | 22 | 17 | 3 | 28 | 2 | 10 |
| Tamaulipas | 28 | 16 | 6 | 6 | 20 | 11 | 11 | 15 | 8 | 11 |
| Sonora | 27 | 10 | 2 | 11 | 24 | 8 | 9 | 24 | 9 | 12 |
| Colima | 11 | 2 | 12 | 29 | 19 | 3 | 12 | 21 | 26 | 13 |
| Sinaloa | 24 | 12 | 5 | 13 | 12 | 12 | 18 | 16 | 22 | 14 |
| Puebla | 7 | 28 | 17 | 8 | 6 | 32 | 24 | 8 | 7 | 15 |
| Querétaro | 8 | 18 | 13 | 18 | 28 | 18 | 14 | 9 | 13 | 16 |
| Yucatán | 18 | 23 | 8 | 28 | 5 | 9 | 19 | 11 | 21 | 17 |
| Morelos | 2 | 13 | 26 | 17 | 30 | 24 | 15 | 10 | 10 | 18 |
| Campeche | 9 | 32 | 9 | 31 | 4 | 14 | 10 | 29 | 23 | 19 |
| Guanajuato | 13 | 20 | 27 | 12 | 25 | 25 | 25 | 6 | 19 | 20 |
| S.L.P | 14 | 25 | 30 | 15 | 10 | 27 | 23 | 18 | 17 | 21 |
| Nayarit | 21 | 17 | 15 | 30 | 14 | 16 | 21 | 25 | 18 | 22 |
| Hidalgo | 15 | 27 | 20 | 25 | 13 | 5 | 27 | 19 | 31 | 23 |
| Michoacán | 16 | 21 | 19 | 19 | 11 | 10 | 28 | 27 | 32 | 24 |
| Zacatecas | 20 | 22 | 28 | 32 | 1 | 13 | 26 | 14 | 27 | 25 |
| Durango | 19 | 14 | 22 | 24 | 7 | 29 | 16 | 30 | 24 | 26 |
| Tlaxcala | 3 | 19 | 24 | 26 | 32 | 23 | 22 | 26 | 15 | 27 |
| Tabasco | 17 | 29 | 25 | 16 | 31 | 22 | 20 | 17 | 28 | 28 |
| Oaxaca | 23 | 24 | 21 | 23 | 21 | 21 | 31 | 23 | 29 | 29 |
| Guerrero | 32 | 26 | 31 | 14 | 3 | 28 | 30 | 31 | 20 | 30 |
| Veracruz | 29 | 30 | 29 | 5 | 29 | 19 | 29 | 22 | 25 | 31 |
| Chiapas | 22 | 31 | 32 | 20 | 26 | 6 | 32 | 32 | 30 | 32 |

Dinámica “Las Cajas”

Factores de Éxito

Factores de Fracaso

Película “El Segundo Ascenso”

